

**Univerzita Karlova
Pedagogická fakulta**

Výroční zpráva o hospodaření za rok 2025

1. Úvod
2. Roční účetní závěrka
3. Analýza výnosů a nákladů
4. Vývoj a konečný stav fondů
5. Stav a pohyb majetku a závazků
6. Závěr
7. Tabulková část

1. Úvod

Výroční zpráva o hospodaření Pedagogické fakulty Univerzity Karlovy je předkládána v souladu s ustanovením § 21 odstavce 1 písmena a) zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů ve znění dalších předpisů. Struktura a členění Výroční zprávy o hospodaření vychází z § 21 odst. 3 Zákona o vysokých školách a platného pokynu MŠMT.

Předkládaná zpráva je zpracována na základě účetnictví a dalších vnitřních evidencí fakulty. Cílem je podat přesné a úplné informace za všechny činnosti fakulty.

Pedagogická fakulta Univerzity Karlovy při hospodaření s prostředky dodržuje platné právní předpisy, pravidla hospodaření Univerzity Karlovy a vydaná interní opatření a pokyny. Při hospodaření s projektovými a grantovými prostředky jsou dodržována pravidla stanovená poskytovateli finančních prostředků.

Rozvaha příjmů a výdajů pro rok 2025 byla sestavena jako vyrovnaná a byla schválena Akademickým senátem Pedagogické fakulty Univerzity Karlovy dne **20. 5. 2025**.

Hospodaření fakulty bylo za rok 2025 vyrovnané, bylo dosaženo celkového kladného výsledku hospodaření ve výši **3,397 mil. Kč** (včetně vnitro nákladů a výnosů).

V hlavní činnosti byla vykázána ztráta ve výši **1,107 mil. Kč**.

Doplňková činnost byla zisková ve výši **4,504 mil. Kč**.

Výsledky hospodaření v letech 2021–2025 (v tis. Kč.)

Rok	CELKEM	Hlavní činnost	Doplňková činnost
2025	3 397	-1 107	4 504
2024	4 861	987	3 874
2023	3 965	513	3 452
2022	12 992	5 662	7 330
2021	728	-689	1 417

Zisk roku 2024 byl po odečtení zvýšení pohledávek za studenty ve výši **0,976 mil. Kč** převeden do fondu reprodukce investičního majetku (3,885 mil. Kč).

Nerozdělený hospodářský výsledek byl ponechán ve výši pohledávek za studenty (po odečtení opravných položek) k 31. 12. 2024 ve výši 12,076 mil. Kč.

2. Roční účetní závěrka

Účetní závěrka byla provedena na základě platných zákonů a předpisů:

Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů;

Prováděcí vyhláška č. 504/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání;

České účetní standardů pro účetní jednotky, které účtují podle vyhlášky č. 504/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů;

Zákon č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, v platném znění;

Zákon č. 218/2000 Sb., rozpočtová pravidla;

Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, v platném znění;

Zákon č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací;

Metodická doporučení, příp. příručky vydané MŠMT, MF, Evropskou komisí.

Fakulta vede účetnictví podle závazného účtového rozvrhu a postupů účtování stanovených Univerzitou Karlovou.

Účetní závěrka proběhla ve stanovém termínu k 31. 12. 2025. Byly zaúčtovány všechny podklady související s daným obdobím a byly provedeny fyzické inventury a dokladová inventura.

2.1 Rozvaha

položka	stav k 31.12.23	stav k 31.12.24	stav k 31.12.25	rozdíl 2025 x 2024
AKTIVA (v tis. Kč)				
A. Dlouhodobý majetek celkem	193 107	184 425	335 728	151 303
I. Dlouhodobý nehmotný majetek	4 421	4 605	7 509	2 903
II. Dlouhodobý hmotný majetek	355 659	355 790	509 324	153 534
IV. Oprávky k dlouhodobému majetku	-166 973	-175 970	-181 105	-5 135
B. Krátkodobý majetek celkem	308 440	343 029	382 884	39 854
I. Zásoby	1 271	1 201	1 149	-52
II. Pohledávky	34 147	26 435	38 139	11 704
III. Krátkodobý finanční majetek	270 822	314 329	342 274	27 946
IV. Jiná aktiva	2 200	1 064	1 322	257
Aktiva celkem	501 548	527 454	718 611	191 157

PASIVA (v tis. Kč)				
A. Vlastní zdroje celkem	403 331	448 046	590 116	142 070
I. Vlastní jmění + fondy	406 848	452 306	594 864	142 558
II. Výsledek hospodaření	-3 518	-4 261	-4 748	-488
1. Účet výsledku hospodaření	3 965	4 861	3 370	-1 491
2. Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	0	0	0	0
3. Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	12 738	11 099	12 076	976
4. Snížení ztráty minulých let (vnitřní předpis)	-20 221	-20 221	-20 221	0
B. Cizí zdroje celkem	84 371	65 115	110 037	44 921
III. Krátkodobé závazky celkem	57 423	44 177	88 969	44 792
IV. Jiná pasiva celkem	26 948	20 938	21 067	129
1. Výdaje příštích období	87	1 321	1 221	-100
2. Výnosy příštích období	26 862	19 617	19 846	230
Pasiva celkem	487 701	513 161	700 153	186 992
Z. Vnitřní zúčtování celkem	13 846	14 293	18 458	4 165
Celková pasiva	501 548	527 454	718 611	191 157

Rozvaha Pedagogické fakulty Univerzity Karlovy vykazuje v souladu s účetními předpisy vyrovnaná aktiva a pasiva.

V roce 2025 celková aktiva a pasiva stoupla o 191,157 mil. Kč.

Na straně aktiv došlo ke zvýšení dlouhodobého majetku, a to o 151,303 mil. Kč. Nedokončený dlouhodobý majetek ve výši 183,021 mil. Kč k 31. 12. 2025 zahrnuje náklady na stavební investiční akci rekonstrukce hlavní budovy fakulty M. Rettigové 4 a náklady s akcí související. Dále došlo ke zvýšení dlouhodobého nehmotného majetku nákupem licence Tobii Pro Lab ze Švédska z projektu OP JAK ve výši 2,849 mil. Kč.

U krátkodobého majetku došlo k celkovému zvýšení o 39,854 mil. Kč zejména zvýšením prostředků na bankovních účtech (o 28 mil. Kč) a zvýšením dohadných účtů aktivních – MŠMT – projekty (o 12,8 mil. Kč).

U pasiv sledujeme pozitivní vývoj ve zvyšování vlastních zdrojů + 142,07 mil. Kč (zejména zvýšením fondů).

Cizí zdroje se zvýšily nejvíce na účtu závazků vůči dodavatelům +20,7 mil. Kč (investiční faktury rekonstrukce), závazku vůči zaměstnancům +2,7 mil. Kč (zvýšení mezd), závazků ke vztahu ke státnímu rozpočtu a rozpočtu orgánů územních samosprávních celků +21,7 mil. Kč (zálohy na projekty OP VV a IDZ HM Praha).

2.2 Výkaz zisku a ztráty

V roce 2025 bylo dosaženo **celkového zisku** ve výši **3,397** mil. Kč (včetně nitro nákladů a výnosů).

V hlavní činnosti byla vykázána ztráta ve výši **1,107** mil. Kč.

Doplňková činnost byla zisková ve výši **4,504** mil. Kč.

3. Analýza výnosů a nákladů

3.1 Výnosy

**Přehled výnosů v letech 2021–2025 (v tis. Kč.)
včetně vnitroorganizačních výnosů**

Rok	CELKEM	Hlavní činnost	Doplňková činnost
2025	506 148	493 605	12 543
2024	477 591	463 683	13 908
2023	477 259	463 951	13 308
2022	480 634	465 180	15 454
2021	422 604	420 229	6 375

3.1.2 Příspěvek a dotace z veřejných zdrojů

Zásadním zdrojem financování PedF UK je příspěvek a dotace MŠMT.

Pedagogické fakultě Univerzity Karlovy byly poskytnuty finanční prostředky ze státního rozpočtu na základě příslušných ustanovení zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, v platném znění, Pravidel pro poskytování příspěvků a dotací veřejným vysokým školám MŠMT ČR a Principů rozdělování příspěvků a dotací na Univerzitě Karlově. Z hlediska vnitřní struktury tyto prostředky zahrnovaly:

- **příspěvek na vzdělávací činnost** – rozdělen na normativní část (ukazatel A) podle počtu studentů a finanční náročnosti studijních programů a ukazatel kvality (ukazatel K).
V roce 2025 činil příspěvek na vzdělávací činnost celkem **268,128 mil. Kč** (o 34,755 mil. Kč více než v roce předchozím). Dále byl poskytnut příspěvek na kofinancování ESF a odměna ze zápůjčky fondu ve výši 0,199 mil. Kč.
- **prostředky na údržbu nemovitého majetku** ve výši **2,839 mil. Kč**, tedy o 0,215 mil. Kč více než v roce předchozím.
- **dotaci na podporu vědy** a prostředky na údržbu nemovitého majetku z dotace na podporu vědy ve výši **36,474 mil. Kč** (meziročně stoupla o 1,047 mil. Kč).

Celková výše **příspěvku na vzdělávací činnost (ukazatel A+K) a dotace na podporu vědy** a ze státního rozpočtu v roce 2025 činila **307,44 mil. Kč**.

Příspěvek na stipendia studentů doktorských studijních programů (ukazatel C) v roce 2025 činil **24,231 mil. Kč** (meziroční nárůst o 3,118 mil. Kč), do fondu provozních prostředků bylo převedeno 11,519 mil. Kč.

Z Fondu F bylo poskytnuto na Projekt na podporu navýšení kapacit vysokoškolského vzdělávání v učitelských studijních programech v roce 2025 celkem **37,464 mil. Kč** neinvestičních prostředků.

Další příspěvky poskytnuté z kapitoly 333 MŠMT ČR (CEEPUS, U3V, SSP, PPSŘ) tvořily částku **7,339 mil. Kč** a dotace na výzkum a vývoj z kapitoly 333 MŠMT ČR (institucionální podpora vědy a výzkumu = dotace na podporu vědy, PRIMUS, COOPERATIO, účelová podpora = GAUK a SVV) tvořily částku **45,208 mil. Kč** neinvestičních prostředků.

3.1.3 Vlastní výkony v hlavní a doplňkové činnosti

Pedagogická fakulta Univerzity Karlovy dále hospodařila v roce 2025 s finančními prostředky:

- příjmy z poplatků přijatých od studentů za přijímací řízení = **7,051 mil. Kč** (meziroční pokles o 0,441 mil. Kč)
- přijaté úroky z bankovních účtů, spořicího účtu a termínovaného vkladu = **9,538 mil. Kč** (meziroční pokles o 2,828 mil. Kč)
- vyrovnání výuky PedF a PŘF dle dohody o vzájemné spolupráci za sdružené studium Geografie – dějepis **2,787 mil. Kč** (meziroční nárůst o 0,556 mil. Kč)
- výnosy z provozní režie v částce **15,936 mil. Kč**, které byly vyšší proti roku 2024 o 0,856 mil. Kč (nejvyšší podíl na zvýšení měly režie z kurzů CŽV – Studium pedagogiky)
- výnosy z pronájmů, zisk z pronájmů prostor (po odečtení nákladů) = **6,757 mil. Kč** (meziroční pokles o 0,148 mil. Kč z důvodu rekonstrukce hlavní budovy)

Přehled tržeb za vlastní výkony a za zboží v letech 2021–2025 (v tis. Kč.)

Rok	Hlavní činnost	Doplňková činnost	CELKEM
2025	49 566	12 504	62 071
2024	52 606	13 010	65 616
2023	46 449	13 936	60 385
2022	46 296	10 769	57 065
2021	39 854	6 372	46 226

Tržby za vlastní výkony v hlavní činnosti činily v roce 2024 **49,566 mil. Kč**, snížily se oproti roku 2024 o 3 mil. Kč (snížení příjmů od studentů do stipendijního fondu a poplatků za přijímací řízení o 4 mil. Kč, zvýšení příjmů ze smluv o 1 mil. Kč)

Vlastní výkony v doplňkové činnosti dosáhly v roce 2025 výše **12,504 mil.**, Kč, proti roku 2024 došlo ke snížení o 0,506 mil. Kč (prodejna o 0,292 mil. Kč, pronájmy o 0,214 mil. Kč z důvodu rekonstrukce).

3.2 Náklady

Vývoj nákladů v letech 2021–2025 (v tis. Kč.)

Rok	CELKEM	Hlavní činnost	Doplňková činnost
2025	502 751	494 712	8 039
2024	472 730	462 697	10 033
2023	473 294	463 439	9 855
2022	467 643	459 519	8 124
2021	425 876	420 918	4 958

3.2.1 Mzdové náklady

V roce 2025 objem hrubých mezd a OON hrazených z příspěvku A+K v porovnání s rokem 2024 stoupl o **23,823 mil. Kč**, z toho bylo uhrazeno z Fondu F **12,799 mil. Kč**.

Od roku 2022 se odměny zaměstnancům jiných fakult UK již nevyplácí prostřednictvím OON, ale refundací mzdových nákladů, tento vnitropodnikový náklad včetně odvodů činil v roce 2025 **2,15 mil. Kč**.

Od 1. 1. 2025 došlo ke zvýšení osobních ohodnocení pracovníků fakulty.

V roce 2025 byly prostředky k udělení mimořádných odměn zahrnuty do mzdových limitů pracovišť, motivační balíček kateder byl hrazen z Fondu F.

V souvislosti se zvýšeným čerpáním hrubých mezd se zvýšily i náklady na zákonné odvody.

3.2.2 Počet zaměstnanců

V roce 2025 na fakultě pracovalo celkem v přepočtu **302,588 pracovníků**, (hrazených z kapitoly 333-MŠMT), o 5,531 úvazku méně než v roce 2024.

Na pedagogické a vědecké činnosti se podílelo 22 profesorů, 40 docentů, 104 odborných asistentů, 16 asistentů, 15 lektorů, 4 pedagogičtí pracovníci vědy a výzkumu a 2 vědečtí pracovníci.

3.2.3 Ostatní náklady

V roce 2025 se v porovnání s rokem 2024 zejména **snížily** v hlavní činnosti (hrazené z příspěvku na vzdělávací činnost A+K) tyto náklady:

- náklady na tištěné knihy a časopisy o 0,174 mil. Kč,
- náklady na elektrickou energii o 0,915 mil. Kč,
- náklady na opravy a udržování budov o 0,3 mil. Kč,
- náklady na pedagogické praxe (příkazní smlouvy) o 0,235 mil. Kč,
- náklady na spoluužívání prostor v Celetné o 0,395 mil. Kč.

Zvýšily se náklady:

- na stravné o 1,319 mil. Kč (zvýšení hodnoty stravenek ze 100 Kč na 120 Kč, přechod na stravenkový paušál),
- náklady na nákup materiálu o 0,343 mil. Kč,
- náklady na vodné, stočné v Brandýse nad Labem o 0,145 mil. Kč,
- náklady na plyn v Praze o 0,211 mil. Kč (zvýšení spotřeby),
- opravy a udržování inventáře o 0,514 mil. Kč,
- náklady na kurzové ztráty o 0,981 mil. Kč.

Dohadná výše daně z příjmu doplňkové činnosti za rok 2025 činí 0,731 mil. Kč.

Výsledná daň z příjmu za rok 2024 je 0,59 mil. Kč (dohadná položka byla 1,076 mil. Kč).

Opět se podařilo splnit povinný podíl zaměstnávání osob zdravotně postižených (zaměstnáváním zdravotně postižených zaměstnanců a odebíráním výrobků a služeb formou náhradního plnění), sleva na dani činí 0,243 mil. Kč.

4. Vývoj a konečný stav fondů

4.1 Fond reprodukce investičního majetku

Fond reprodukce investičního majetku byl tvořen v roce 2025 odpisy z majetku **3,119 mil. Kč**, přidělem ze zisku 2024 **3,885 mil. Kč**, finanční podporou RUK – „Nástroj“ - **9 mil. Kč** (vratná část) a ze zůstatku příspěvku RUK ve výši **3,2 mil. Kč** (nevratná část).

Čerpáno bylo **6,456 mil. Kč** (4,824 mil. Kč rekonstrukce, 1,632 mil. Kč plánované investice – rekonstrukce kotelny Myslíkova a investiční spoluúčasti projektů).

Konečný zůstatek fondu reprodukce investičního majetku k 31. 12. 2025 činil **51,569 mil. Kč**.

4.2 Stipendijní fond

Stipendijní fond se v roce 2025 zvýšil o 6,937 mil. Kč, jeho výše k 31. 12. 2025 činila **49,615 mil. Kč**.

Vývoj tvorby a čerpání stipendijního fondu v letech 2021–2025 (v Kč)

Rok	Tvorba stipendijního fondu	Čerpání stipendijního fondu
2025	30 464 290	23 527 035
2024	31 489 734	21 834 167
2023	26 525 250	20 830 960
2022	23 710 448	22 167 533
2021	23 193 810	19 241 150

4.3 Fond odměn

Fond odměn zůstal nezměněn ve výši **1,311 mil. Kč**.

4.4 Fond účelově určených prostředků

Ve fondu účelově určených prostředků k 31. 12. 2025 byly účelově určené dary ve výši 0,117 mil. Kč, prostředky na VaV ve výši 2,218 mil. Kč a prostředky z jiné podpory z veřejných prostředků (GA ČR, TA ČR) ve výši 0,242 mil. Kč.

4.5 Sociální fond

Příděl do sociálního **fondu** činil 2,378 mil. Kč.

Čerpáno bylo:

- na penzijní pojištění 566 tis. Kč,

- na životní pojištění 36 tis. Kč,
 - na stravování zaměstnanců 1 400 tis. Kč,
 - příspěvek zaměstnancům na úroky z hypotéky 67 tis. Kč,
 - příspěvek na částečné krytí úplaty za předškolní vzdělávání v MŠ 41 tis. Kč.
- Výše sociální fondu byla k 31. 12. 2025 **4,463 mil. Kč.**

4.6 Fond provozních prostředků

Fond provozních prostředků k 31. 12. 2025 ve výši **177,609 mil. Kč** je tvořen z růstové rezervy 2011 (2,704 mil. Kč), z výsledku hospodaření v roce 2015 (0,763 mil. Kč), v roce 2016-2025 z nevyčerpaného příspěvku A+K (153,937 mil. Kč), příspěvku C 19,177 mil. Kč, příspěvku SSP 0,126 mil. Kč, prostředků mimořádné pomoci 0,902 mil. Kč.

Z fondu provozních prostředků byla v roce 2025 poskytnuta na tři roky zápůjčka RUK do vnitropodnikové banky ve výši 60 mil. Kč.

FPP je i nadále určen především jako rezerva finančních prostředků na růst mezd, na probíhající rekonstrukci budovy Magdalény Rettigové a nepředvídatelné události.

5. Stav a pohyb majetku a závazků

5.1 Dlouhodobý hmotný majetek

Na účtu 022 (hmotné movité věci a jejich soubory) došlo k vyřazení HIM v hodnotě 4,764 mil. Kč. Pořízeny byly investice ve výši 2,323 mil. Kč, a to z OP JAK a projektu ERDF Kvalita.

5.2 Krátkodobý finanční majetek

Došlo ke zvýšení peněžních prostředků v pokladně, cenin a peněžních prostředků na bankovních účtech, k 31. 12. 2025 dosáhl krátkodobý finanční majetek celkové výše **342,274 mil. Kč.**

5.3 Závazky

V roce 2025 byly řádně vypořádány a čerpány všechny dotace a příspěvky ze státního rozpočtu.

Všechny závazky, které Pedagogická fakulta Univerzity měla, se díky pečlivému sledování peněžních toků v průběhu celého roku dařilo hradit ve lhůtě splatnosti.

Dle opatření děkana č. 23/2025 „Stanovení termínu k provedení fyzické inventury, dokladové inventury, inventury skladů, pokladen a cenin pro rok 2025“ proběhly od 1. do 30. 11. 2025 fyzické inventury na všech katedrách a pracovištích fakulty a k 31. 12. 2025 proběhla dokladová inventura, inventura skladů, pokladen a cenin, inventarizaci

majetků a závazků fakulty. Ústřední inventarizační komise projednala jednotlivé inventury a vypracovala souhrnný inventarizační protokol.

6. Závěr

Základním cílem vedení fakulty při řízení jejího ekonomického vývoje v roce 2025 bylo i nadále dodržování schváleného rozpočtu v jednotlivých kapitolách.

Největší důraz byl kladen na nejvýznamnější položku rozpočtu, tedy na dodržování limitů mzdových a ostatních osobních nákladů na jednotlivých pracovištích.

Kladný výsledek hospodaření fakulty odráží zodpovědné hospodaření s finančními prostředky v běžném roce a realizuje zisk, vytváří tak rezervy na mimořádné závazky fakulty v budoucích letech, zejména na dokončení rekonstrukce budovy v Rettigové 4.

Do roku 2026 plánuje Pedagogická fakulta Univerzity Karlovy dále udržet vyrovnané hospodaření, zajišťovat průběžnou reprodukci majetku jak z vlastních zdrojů, tak z dotačních titulů, zajistit efektivní čerpání všech přidělených finančních prostředků, řídit mzdovou politiku na základě střediskového hospodaření a vícekriteriálního hodnocení.

V Praze dne 28. 4. 2026